

دیپارتمان HSE شهرداری تهران





سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران

طرح ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط
زیست (HSE) مدارس شهر تهران



بهمن ۱۴۰۱

	<p>شرح خدمات ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران</p>	
	<p>دیپرخانه سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) شهرداری تهران</p>	



فهرست مطالب

فصل اول گزارش توجیهی پروژه ۳

فصل دوم شرح خدمات پروژه ۶

Error! Bookmark not defined...... شرایط اختصاصی پروژه

Error! Bookmark not defined...... ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران

 <p>جمهوری اسلامی ایران - محیط زیست شهرداری تهران</p>	<p>شرح خدمات ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران</p>	 <p>سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران</p>
	<p>دیپرخانه سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) شهرداری تهران</p>	

فصل اول

گزارش توجیهی پروژه

	<p>شرح خدمات ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران</p>	
	<p>دیپارتمان سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) شهرداری تهران</p>	

• عنوان طرح

ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران

• اهداف طرح

ارزیابی وضعیت سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران با هدف شناسایی عدم انطباق های موجود و اعلام به اداره آموزش و پرورش به منظور رفع موارد احصاء شده و تأمین فضای ایمن و سالم برای کودکان و نوجوانان توسط اداره مذکور صورت می گیرد. شایان ذکر است مدارس به عنوان پایگاه های شهر تهران در شرایط بحرانی به حساب می آید.

مهمترین اهداف کلان انجام این پروژه:

۱. کاهش احتمال وقوع حوادث و وقوع آسیب های ناشی از حوادث
۲. کاهش میزان مرگ و میر از آسیب های ناشی از حوادث
۳. کاهش میزان معلولیت ها و آسیب های ناشی از حوادث
۴. ایجاد پایگاهی آماده در شرایط بحرانی شهر تهران



اهداف خرد:

۱. طرح ریزی برنامه منسجم نظارت و پایش HSE مدارس بصورت هدفمند
۲. شناسایی عدم انطباق های موجود در مدارس با الزامات و قوانین
۳. طبقه بندی و اولویت بندی عدم انطباق های شناسایی شده بر اساس میزان بحرانیّت
۴. ارائه راهکارها و اقدامات لازم جهت رفع عدم انطباق های احصاء شده و بهبود وضعیت سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) در مدارس

• محدوده طرح

۱- محدوده مکانی

محدوده اجرای این پروژه، تمامی مدارس شهر تهران (دولتی، غیرانتفاعی، هیأت امنایی و...) می باشد.



	<p>شرح خدمات ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران</p>	
	<p>دیپرخانه سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) شهرداری تهران</p>	

۲- محدوده زمانی

مدت زمان انجام پروژه از تاریخ عقد قرارداد ۸ ماه می باشد.



• دامنه کاربرد طرح

این طرح در سازمان‌ها و ارگان‌هایی که در ارتباط با کنترل و هدایت موضوعات سلامت، ایمنی و محیط زیست مدارس در شهرداری تهران و تمامی زیرمجموعه‌های آنها و ذی‌ربطان خارج از شهرداری می باشند، کاربرد دارد.

	<p>شرح خدمات ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران</p>	
	<p>دیپارتمان سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) شهرداری تهران</p>	

فصل دوم

شرح خدمات پروژه

	<p>شرح خدمات ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران</p>	
	<p>دیپارتمان سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) شهرداری تهران</p>	

• روش شناسی طرح

کلیات

مرحله اول: انعقاد تفاهم نامه با متولیان، طرف های همکار و ذی ربطان مدارس

مرحله دوم: انتخاب مجری با رعایت تشریفات قانونی و انعقاد قرارداد اجرای پروژه

مرحله سوم: سازماندهی، هماهنگی و آموزش

مرحله چهارم: طرح ریزی

مرحله پنجم: انجام بازرسی و اولویت بندی عدم انطباق ها

مرحله ششم: مستندسازی نتایج حاصل از پروژه

مرحله هفتم: طراحی ابزارهای مورد نیاز جهت پایش آنلاین مدارس سطح شهر تهران در ادوار آتی و تهیه محتوا و بسته های فرهنگی



شرح اجرای پروژه

مرحله اول: انعقاد تفاهم نامه با متولیان، طرف های همکار و ذی ربطان مدارس

- برگزاری جلسات مشترک با متولیان و طرف های ذی ربط در حوزه مدارس و بررسی شرایط همکاری
- تنظیم تفاهم نامه همکاری مشترک ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران
- انعقاد تفاهم نامه همکاری مشترک ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران

مرحله دوم: انتخاب مجری با رعایت تشریفات قانونی و انعقاد قرارداد اجرای پروژه

- فراخوان شرکت های واجد صلاحیت اجرای پروژه
- برگزاری مناقصه
- انعقاد قرارداد

	شرح خدمات ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران	
	دیپارتمان سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) شهرداری تهران	

مرحله سوم: سازماندهی، هماهنگی و آموزش

- تنظیم برنامه اجرایی و زمان بندی جهت اجرای پروژه
- برنامه ریزی جهت تأمین، تعیین صلاحیت و آموزش نیروی انسانی مورد نیاز پروژه
- تهیه برنامه لجستیکی لازم جهت اجرای پروژه
- برنامه ریزی جهت تخصیص منابع مورد نیاز مهم از سخت افزاری و نرم افزاری جهت اجرای پروژه
- جذب و بکارگیری نیروهای واجد صلاحیت برای اجرای طرح مطابق با جدول صلاحیت زیر:

جدول شماره ۳. صلاحیت مورد نیاز نیروی انسانی جهت اجرای پروژه



ردیف	رشته تحصیلی	مقطع تحصیلی	حداقل سابقه کار
۱	بهداشت حرفه ای، بهداشت عمومی، بهداشت محیط، ایمنی، محیط زیست، HSE، صنایع، مدیریت	فوق لیسانس / دکترا	۵
۳	بهداشت حرفه ای، بهداشت عمومی، بهداشت محیط، ایمنی، محیط زیست، HSE، صنایع، مدیریت	لیسانس / فوق لیسانس	۲

- ارائه بسته آموزشی (ارایه ماتریس آموزشی و فایل های آموزشی)

جدول شماره ۴. نمونه دوره های آموزشی مورد نیاز

ساعت آموزش	جامعه هدف	شرح دوره آموزشی
۸ ساعت	گروه دوام - بازرسان پروژه - کارشناسان ایمنی مناطق و رابطین HSE - کارشناسان مرتبط با امور مدارس در منطقه	آشنایی با نحوه شناسایی و گزارش عدم انطباق ها در مدارس
۸ ساعت	بازرسان پروژه - کارشناسان ایمنی مناطق و رابطین HSE	آشنایی با روش های گزارش نویسی و تجزیه و تحلیل عدم انطباق های شناسایی شده

- انعقاد تفاهم نامه با متولیان، طرف های همکار و ذی ربطان مدارس تعیین اعضای کارگروه تخصصی پروژه مدارس و تشکیل کارگروه تخصصی

	<p>شرح خدمات ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران</p>	
	<p>دیپارتمان سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) شهرداری تهران</p>	



- اخذ مجوزهای لازم جهت بازرسی از مراجع ذیصلاح (بازرسی شهرداری تهران و ...) برای هر یک از اعضای تیم تخصصی

مرحله چهارم: طرح ریزی

- گردآوری اطلاعات مورد نیاز در خصوص مدارس شهر تهران
- به روز رسانی اطلاعات موجود در خصوص اسناد بالادستی، قوانین، آیین نامه‌های اجرایی و دستورالعمل‌های مرتبط با HSE مدارس
- تثبیت و بازنویسی در صورت نیاز چک لیست های مورد نیاز برای شناسایی عدم انطباق های موجود در مدارس
- مقایسه وضعیت موجود با وضعیت مطلوب، مطالعه و بررسی بهترین عملکرد ها در محدوده مورد مطالعه، مقایسه و تحلیل شکاف با وضعیت فعلی (مقایسه و تحلیل شکاف وضعیت موجود با وضعیت مطلوب، در فاز سوم پروژه در حین انجام بازدیدهای میدانی، انجام خواهد شد).
- تعیین روش شناسی انجام بازرسی ها و تنظیم گزارشات

مرحله پنجم: انجام بازرسی و اولویت بندی عدم انطباق ها

این مرحله از پروژه، شامل بازدید میدانی از مدارس سطح شهر تهران بر اساس برنامه زمان بندی شده قبلی خواهد بود. در این بازدیدها مجری طرح می بایست با استفاده از منابع در اختیار خود و چک لیست های تثبیت شده در کارگروه تخصصی کلیه عدم انطباق ها را شناسایی و بصورت مکتوب و مصور جهت ثبت و ذخیره در بانک اطلاعاتی مورد نظر به شرح زیر اقدام نماید:



	شرح خدمات ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران	 سازمان پژوهش‌های آموزشی و مدیریت بحران شهر تهران
	دیپارتمان سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) شهرداری تهران	

- شناسایی بخش های پرخطر در مدارس

جدول شماره ۵. نمونه بخش های پر خطر

ردیف	بخش های پر خطر مدارس
۱	آبدارخانه / آشپزخانه / بوفه
۲	ساختمان (دفاتر و اتاق های اداری و کلاس های درس)
۳	حیاط مدرسه و زمین بازی
۴	نمای ساختمان و معماری و سازه
۵	تأسیسات و موتورخانه
۶	سرویس بهداشتی و آبخوری
۷	نمازخانه
۸	آزمایشگاه
۹	کتابخانه
۱۰	سایت کامپیوتر

- انجام بازدیدها و شناسایی عدم انطباق های HSE مدارس (توسط بازرسان با همکاری گروه های دوام، ناظران HSE صورت خواهد گرفت.
- ثبت نتایج حاصل از شناسایی و ارزیابی عدم انطباق های احصاء شده در یک سند مدون و تهیه گزارش مکتوب و مصور
- ارزیابی انطباق با استانداردها و قوانین شناسایی شده
- تعیین اقدامات و تمهیدات کنترلی اولیه و اضطراری جهت ایمن سازی موارد ناایمن گزارش شده (تکمیل فرم برنامه عملیاتی) توسط اداره کل آموزش و پرورش
- تدوین اهداف کوتاه مدت و بلندمدت در راستای ایمن سازی مدارس شهر تهران

	<p>شرح خدمات ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران</p>	
	<p>دبیرخانه سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) شهرداری تهران</p>	



- ریشه‌یابی دلایل تکرارپذیری موارد گزارش شده و ارایه گزارش‌های تحلیلی با رویکرد اقدام اصلاحی
- ارزیابی سطح بحرانیت مدارس شهر تهران و اولویت‌بندی جهت پیگیری و رفع عدم‌انطباق‌های گزارش شده بر اساس تحلیل داده‌های حاصل از شناسایی عدم‌انطباق‌ها و ارائه گزارش‌های تحلیلی

مرحله ششم: مستند سازی نتایج حاصل از پروژه

- ثبت موارد گزارش شده در بانک اطلاعاتی بر اساس دسته‌بندی و طبقه‌بندی شامل:
 - دسته‌بندی بر اساس اولویت‌بندی سطح بحرانیت عدم انطباق
 - دسته‌بندی و تعیین نقاط بحرانی بر اساس ناحیه و مناطق شهری
 - دسته‌بندی بر اساس نوع و ماهیت عدم انطباق‌های شناسایی شده
 - دسته‌بندی بر اساس سطح هزینه‌های برآوردی رفع عوامل بالقوه آسیب‌رسان
 -
- ارائه گزارش تفصیلی نتایج حاصل از اجرای پروژه و گزارش خلاصه مدیریتی در هر مرحله از پروژه
- ارائه گزارش‌های آماری، تحلیلی در پایان پروژه مطابق با شرح کار بصورت رنگی و در دو نسخه تکثیر و به همراه یک نسخه نرم‌افزاری به کارفرما
- ارائه بانک اطلاعاتی جامع عدم‌انطباق‌های مربوط به کل پروژه

مرحله هفتم: طراحی ابزارهای مورد نیاز جهت پایش آنلاین مدارس سطح شهر تهران در ادوار آتی و تهیه محتوا و بسته‌های فرهنگی بر اساس خروجی‌های طرح

- ایجاد زیر ساخت لازم به منظور استفاده در سنوات آتی در حوزه مدارس در شهر تهران در راستای رفع عدم انطباق‌های احصاء شده و همچنین بهبود وضعیت سلامت، ایمنی و محیط زیست HSE مدارس
- ایجاد چک لیست‌ها و فرم‌های پایش مدارس
- ایجاد نرم افزار پایش آنلاین
- تهیه محتوای فرهنگی در قالب‌های مناسب برای گروه‌های هدف (کلیپ _ انیمیشن _ بروشور و پمفلت و ...)
- برگزاری همایش سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس با حضور تمامی متولیان این حوزه

	<p>شرح خدمات ارزیابی سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) مدارس شهر تهران</p>	
	<p>دیپرخانه سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) شهرداری تهران</p>	

خروجی های مورد انتظار طرح

۱. شناسایی و گزارش خطرات و عدم انطباقها از طریق بکارگیری گروههای متخصص در حوزه HSE، با همراهی گروههای دوام
۲. دسته بندی گزارشهای دریافتی بر اساس معیارهای مورد انتظار کارفرما و ذخیره اطلاعات در بانک اطلاعاتی با قابلیت های گزارش گیری و تحلیل داده ها
۳. تعیین سطح بحرانیته مدارس شهر تهران بر اساس تحلیل داده های حاصل از شناسایی عوامل بالقوه آسیب رسان
۴. ایجاد زیرساخت لازم به منظور استفاده متولیان اجرایی در حوزه مدارس در شهر تهران در راستای رفع عدم انطباق های احصاء شده و همچنین بهبود وضعیت سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE)
۵. ایجاد نرم افزار جامع پایش HSE مدارس
۶. تولید محتوای فرهنگی در حوزه HSE مدارس