

## عنوان طرح پروژه: طراحی و استقرار مدل حسابداری سرمایه انسانی بخش آب

### • بیان مسأله و ضرورت:

با توجه به شرایط خاص صنعت آب و برق در مقطع کنونی، استفاده مطلوب از کلیه ظرفیت‌ها، سرمایه‌ها و عوامل موجود در بخش آب از اهمیت ویژه‌ای برخوردار می‌باشد. در این رابطه آگاهی و شناخت ظرفیت‌ها و ارزش منابع انسانی و توانمندی آنها بعنوان مهمترین سرمایه و طراحی سازوکار و مدلی که بتواند ضمن سنجش ارزش سرمایه‌های انسانی، میزان تأثیرپذیری آنها را از تصمیمات و سیاست‌های مرتبط مورد ارزیابی و تبیین قرار دهد حائز اهمیت خاصی می‌باشد. در این خصوص تحلیل و توجه به تغییرات کمی و کیفی منابع انسانی صنعت آب و برق و خاصه بخش آب، از این سیاستها و از طرفی ضرورت چاره‌اندیشی در رابطه با تأمین، حفظ و نگهداشت نیروی انسانی که بتواند در انجام بهتر مأموریتها و تحقق اهداف این بخش مؤثر باشد اجتناب ناپذیر می‌باشد، براین اساس طراحی و استقرار الگو و مدل حسابداری سرمایه‌های انسانی بخش آب مورد پیشنهاد می‌باشد.

### شرح خدمات مورد انتظار:

- بررسی و شناخت شرایط، ویژگی‌ها و شایستگی‌های سرمایه انسانی موجود
- شناسایی عوامل و اجزاء تشکیل‌دهنده سرمایه انسانی بخش آب
- تعریف و تدوین سازوکار ارزش‌گذاری مؤلفه‌های سرمایه انسانی بخش آب
- ارزیابی، تحلیل و ارائه گزارش در رابطه با حفظ، توسعه و یا تحلیل و تعدیل سرمایه انسانی
- طراحی مدل مطلوب ارزیابی و سنجش سرمایه انسانی بخش آب
- ارائه پیشنهادات و راهکارهای بهبود وضع موجود و رسیدن به شرایط مطلوب با توجه به نتایج سنجش و ارزیابی

### • محدوده اجراء:

الف) دامنه طرح در سطح اجراء شامل شرکت مادر تخصصی مدیریت منابع آب ایران در فاز سنجش و ارزیابی و در فاز طراحی مدل، مشتمل بر شرکت مادر و کلیه شرکت‌های تابعه می‌باشد.

\*توضیح این‌که مجموعه نیروی انسانی شرکت مادر ۴۱۰ نفر در ۴ حالت استخدامی می‌باشند.